

Formation Management de projets : Approfondissement

■ Durée :	2 jours (14 heures)
■ Tarifs inter-entreprise :	1 595,00 CHF HT (standard) 1 276,00 CHF HT (remisé)
■ Public :	Managers, Chefs de projets
■ Pré-requis :	Maîtrise des concepts de base de la conduite de projet
■ Objectifs :	Former des consultants ou personnels d'entreprises à la méthodologie de gestion de projet, impliqués dans des projets informatiques en clientèle ou dans une structure interne - Acquérir les best practices, afin d'être garants de la qualité des livrables et du suivi des résultats
■ Modalités pédagogiques, techniques et d'encadrement :	• Formation synchrone en présentiel et distanciel. • Méthodologie basée sur l'Active Learning : 75 % de pratique minimum. • Un PC par participant en présentiel, possibilité de mettre à disposition en bureau à distance un PC et l'environnement adéquat. • Un formateur expert.
■ Modalités d'évaluation :	• Définition des besoins et attentes des apprenants en amont de la formation. • Auto-positionnement à l'entrée et la sortie de la formation. • Suivi continu par les formateurs durant les ateliers pratiques. • Évaluation à chaud de l'adéquation au besoin professionnel des apprenants le dernier jour de formation.
■ Sanction :	Attestation de fin de formation mentionnant le résultat des acquis
■ Référence :	GES100276-F
■ Note de satisfaction des participants:	Pas de données disponibles

■ Contacts :	commercial@dawan.fr - 09 72 37 73 73
■ Modalités d'accès :	Possibilité de faire un devis en ligne (www.dawan.fr , moncompteformation.gouv.fr , maformation.fr , etc.) ou en appelant au standard.
■ Délais d'accès :	Variable selon le type de financement.
■ Accessibilité :	Si vous êtes en situation de handicap, nous sommes en mesure de vous accueillir, n'hésitez pas à nous contacter à referenthandicap@dawan.fr , nous étudierons ensemble vos besoins

Calendriers, tâches et ressources

Rappel des principes de la gestion de projet
 Gérer les calendriers du projet
 Gérer les tâches
 Maîtriser le planning des tâches
 Optimiser les ressources

Coût, analyse, communication et suivi

Gérer les coûts
 Analyser le projet et optimiser
 Communiquer
 Suivre le projet
 Capitaliser

Modalités de gestion d'un projet complexe

Évaluer la dimension du projet
 Identifier les impacts sur les processus
 Maîtriser les relations contractuelles
 Faire des reporting efficaces
 Définir les tableaux de bord multi-projets
 Affecter les ressources techniques et fonctionnelles entre les projets
 Maîtriser les techniques avancées de planification et d'ordonnancement
 Connaître les points clés pour réduire certains délais
 Identifier les pièges courants
 Appliquer les meilleures pratiques
 Définir les critères de priorité
 Réaliser des arbitrages

Veiller au respect des engagements

Choisir les indicateurs et les unités d'œuvres

Organiser et consolider l'avancement Préparer les décisions de pilotage

Préparer les tableaux de bord

Renégocier les délais, les budgets

Valider la pertinence des livrables du projet

Recadrer les dérives si nécessaire

Contrôler la livraison des logiciels

Connaître les fondamentaux d'un contrat

Module 1 : la boîte à outils du chef de projet

Module 2 : maîtriser la complexité Illustration à partir du logiciel standard

Microsoft Project et panorama des outils

existants