

## Formation Planification dans un projet

<b>Durée :</b>	3 jours
<b>Public :</b>	Managers, Chefs de projets
<b>Pré-requis :</b>	Notions de gestion de projets
<b>Objectifs :</b>	Savoir planifier un projet d'envergure - Maîtriser l'utilisation d'un outil de planification (Ms Project ou autre)
<b>Sanction :</b>	Attestation de fin de stage mentionnant le résultat des acquis
<b>Taux de retour à l'emploi:</b>	Aucune donnée disponible
<b>Référence:</b>	GES101579-F
<b>Note de satisfaction des participants:</b>	4,67 / 5

### Comprendre l'approche de planification

Cycle de vie d'un projet informatique  
La planification dans une gestion prédictive vs gestion agile  
Vue globale du processus de planification

### Construire un planning

Planification des releases : de l'impact mapping/story mapping à la Go Product Roadmap  
Décomposer le produit  
Recenser et ordonnancer les tâches, les différents types de liaison  
Méthodes d'ordonnancement (PERT, Gantt et Potentiel-tâches)  
Liaison inter-tâches : FD, DD, FF, DF  
Dates au plus tôt / au plus tard et calcul des marges (libres, totales)  
Planifier un projet agile

#### Atelier :

- **Planification de release**
- **Calcul des marges libres et totales d'un planning**
- **Utilisation d'Ms Project ou d'un autre outil de planification pour construire un planning**

### Affecter des ressources

Définir les ressources, types de ressources disponibles, calendrier spécifique  
Affecter les ressources à des tâches  
Définition de plusieurs profils pour une même ressource  
Prévisions pilotées par l'effort  
Paramétrage du type de tâche et impact du pilotage par l'effort  
Retard dans le début d'affectation d'une ressource  
Visualisation des surcharges de ressources  
Audit des surutilisations

Planificateur d'équipe  
Partage de ressources par plusieurs projets  
Mise en forme et impression d'un plan  
Gestion des coûts pour une ressource  
Comptabilisation des heures supplémentaires  
Visualisation des coûts, dépassement de budgets

**Atelier : Définition et multiples scénarios d'affectation de ressources - pilotage par l'effort**

### **Suivre l'avancement d'un projet**

Adoption d'un mode de pilotage de projet (par les délais, les charges et les coûts)  
Définition de la planification initiale et de la date d'état  
Suivi de l'avancement, saisie des données réelles  
Pourcentage de réalisation  
Replanification en cours de projet  
Maîtrise du projet  
Indicateurs de suivi dans un projet agile : Burndown Chart, Parking lots,...

Atelier : Planification d'un projet complet et affectation de ressources.

### **Générer et imprimer des rapports**

Contrôle des ressources et des coûts, indicateurs EVM  
Génération et mise en forme de rapports  
Impression de diagrammes  
Import/export

**Atelier : Construction de rapports, exports Excel**