

Formation PMP (Project Management Professional) v6 - Préparation à la certification PMI

■ Durée :	5 jours (35 heures)
■ Tarifs inter-entreprise :	3 490,00 CHF HT (standard) 2 792,00 CHF HT (remisé)
■ Public :	Chefs de projet
■ Pré-requis :	Connaissance de l'environnement de travail projet - pour le passage de la certification PMP, avoir un diplôme de niveau BAC+4 ou supérieur, 36 mois de gestion de projets et suivre ce cours de 35 h (ou avoir la certification CAPM®) ou bien avoir un diplôme de niveau Bac, 60 mois de gestion de projet et suivre ce cours de 35 h (ou avoir la certification CAPM®)
■ Objectifs :	Acquérir l'ensemble des techniques nécessaires à la conduite de projets d'entreprise et se préparer efficacement à la certification PMP -
■ Modalités pédagogiques, techniques et d'encadrement :	• Formation synchrone en présentiel et distanciel. • Méthodologie basée sur l'Active Learning : 75 % de pratique minimum. • Un PC par participant en présentiel, possibilité de mettre à disposition en bureau à distance un PC et l'environnement adéquat. • Un formateur expert.
■ Modalités d'évaluation :	• Définition des besoins et attentes des apprenants en amont de la formation. • Auto-positionnement à l'entrée et la sortie de la formation. • Suivi continu par les formateurs durant les ateliers pratiques. • Évaluation à chaud de l'adéquation au besoin professionnel des apprenants le dernier jour de formation.
■ Sanction :	Attestation de fin de formation mentionnant le résultat des acquis
■ Référence :	GES539-F

■ Note de satisfaction des participants:	4,82 / 5
■ Contacts :	commercial@dawan.fr - 09 72 37 73 73
■ Modalités d'accès :	Possibilité de faire un devis en ligne (www.dawan.fr, moncompteformation.gouv.fr, maformation.fr, etc.) ou en appelant au standard.
■ Délais d'accès :	Variable selon le type de financement.
■ Accessibilité :	Si vous êtes en situation de handicap, nous sommes en mesure de vous accueillir, n'hésitez pas à nous contacter à referenthandicap@dawan.fr, nous étudierons ensemble vos besoins

Introduction

Rappel PMI : terminologie, phases de projet
 Processus et disciplines de gestion de projet spécifié par PMI
 Documents associés au projet
 Référence PMBOK

Parties prenantes et communication

Acteurs d'un projet, rôles
 Processus de communication : planification, diffusion
 Prise en charge du contexte socioculturel
 Points de suivi et réunions

Démarche et étape d'un projet

Documentation : cahier des charges , charte projet, plan projet
 Pilotage du projet, gestion des changements
 Cycles de vie du projet
 Suivi de la qualité
 Clôture de phase/projet : recette, satisfaction des acteurs

Intégration, Gestion du contenu

Recueil des besoins
 Découpage du produit en WBS/SDP
 Mise en place des processus
 Affectation de ressources

Gestion des délais

Définition des activités et des jalons

Estimation des ressources/activité

Programmation et optimisation des activités : diagramme de Gantt

Compression, réorganisation de planning

Gestion des coûts

Estimation des coûts

Etablissement du budget

Maîtrise des coûts : indicateurs, outils et techniques

Courbes en S

Valeur acquise

Gestion de la qualité

Plan qualité : planification, mise en œuvre

Contrôle qualité : mise en place, coûts

Outils et techniques de suivi ! Control chart, Pareto chart, Ishikawa

Gestion des ressources humaines

Plan ressources humaines

Equipe projet : constitution, développement, structuration

Organisation de l'équipe (matrice RACI, matrice des rôles et responsabilités, réunions fonctionnelles, flux de l'information)

Risques liés aux individus : motivation, gestion des conflits

Gestion des risques

Processus de planification du management des risques

Analyse qualitative et quantitative des risques

Exécution d'un projet

Démarrage

Contrôle de la qualité

Surveillance globale

Edition des méthodes

Clôture du projet

Livraison du projet

Recette

Satisfaction des acteurs

Préparation à la certification

Certification : contenu, dossier d'éligibilité

PDU's, maintien de la certification

Outils de préparation

Procédure d'inscription

Tests blancs